

48th

FactBook 2017

2017年3月期

For the year ended March 31, 2017



目次 INDEX

連結指標

Financial Result and Key Indicators(Consolidated)

3

セグメント情報

Segment Information

7

セグメント別主要施設データ

Principal Facility Data Classified by Segment

9

上場来の売上高その他の推移

Sales and Others Trend

14

財務諸表

Financial Statements

16

事業環境・業界動向

Business Environment & Market Data

24

株式情報

Stock Information

25

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(for the Years Ended March 31/As of March 31)

(百万円,%) (Millions of Yen,%)		'08/3_39th	'09/3_40th	'10/3_41st
売上高	Net Sales	10,218	10,634	10,658
売上総利益	Gross Profit	2,317	2,083	2,809
営業利益	Operating Income	605	211	923
経常利益	Ordinary Income	764	39	1,025
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	384	△66	478
売上高営業利益率	Operating Margin	5.9	2.0	8.7
売上高当期純利益率	Return on Sales	3.8	***	4.5
1株当り当期純利益:円	Earning per Share(Yen)	59.19	***	74.30

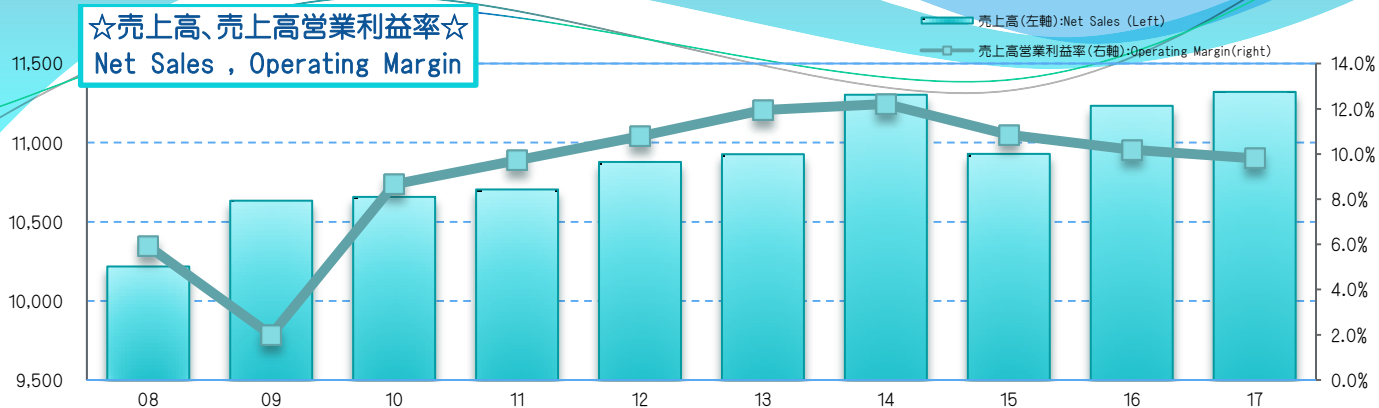
'11/3_42ed	'12/3_43rd	'13/3_44th	'14/3_45th	'15/3_46th	'16/3_47th	'17/3_48th
10,705	10,879	10,928	11,304	10,930	11,234	11,322
2,879	3,013	3,171	3,359	3,127	3,103	3,119
1,040	1,173	1,305	1,380	1,187	1,144	1,104
1,116	1,216	1,431	1,587	1,346	1,266	1,244
523	639	459	855	696	△114	523
9.7	10.8	11.9	12.2	10.9	10.2	9.8
4.9	5.9	4.2	7.6	6.4	***	4.6
82.64	101.20	71.30	131.99	107.37	***	80.71

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(for the Years Ended March 31/As of March 31)

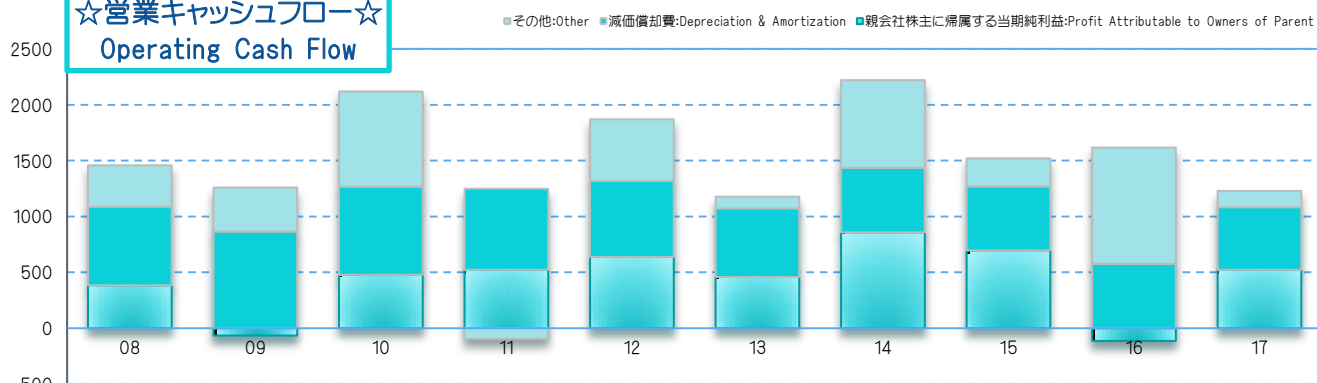
(百万円,%) (Millions of Yen,%)		'08/3_39th	'09/3_40th	'10/3_41st
営業キャッシュフロー	Operating Cash Flows	1,459	1,194	2,120
設備投資額	Capital Expenditures	2,212	803	1,564
減価償却費	Depreciation & Amortization	704	865	790
投資キャッシュフロー	Investment Cash Flows	△824	△1,135	△771
フリーキャッシュフロー	Free cash Flow	635	59	1,349
純資産額	Shareholders' Equity	3,278	3,053	3,423
自己資本当期純利益率	Return on Equity	11.7	***	14.0
総資産当期純利益率	Return on Assets	1.1	***	1.4

'11/3_42ed	'12/3_43rd	'13/3_44th	'14/3_45th	'15/3_46th	'16/3_47th	'17/3_48th
1,154	1,871	1,178	2,222	1,521	1,504	1,230
640	167	407	870	730	437	1,533
726	681	614	579	573	577	561
1,247	△291	1,690	△100	△1,525	△448	△3,273
2,401	1,580	2,868	2,122	△4	1,056	△2,043
3,790	4,158	4,667	5,262	5,827	5,452	5,790
13.8	15.4	9.8	16.3	12.0	***	9.3
1.5	1.8	1.3	2.4	1.9	***	1.45

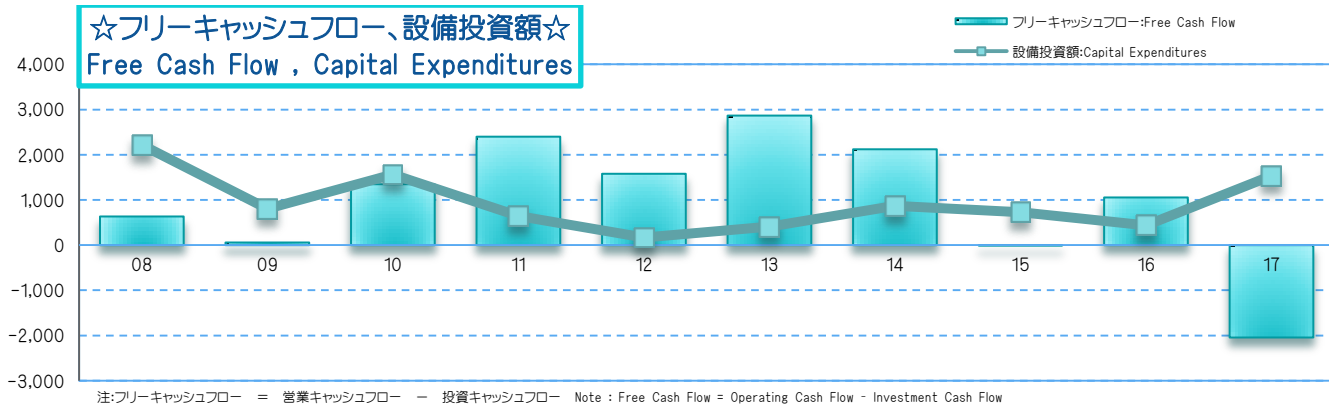
☆売上高、売上高営業利益率☆ Net Sales , Operating Margin



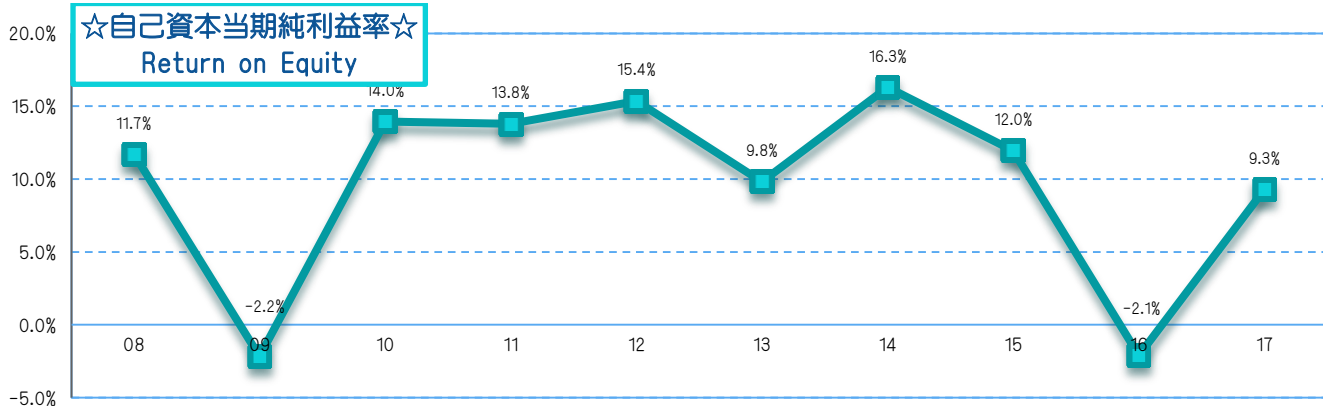
☆営業キャッシュフロー☆ Operating Cash Flow



☆フリーキャッシュフロー、設備投資額☆ Free Cash Flow , Capital Expenditures

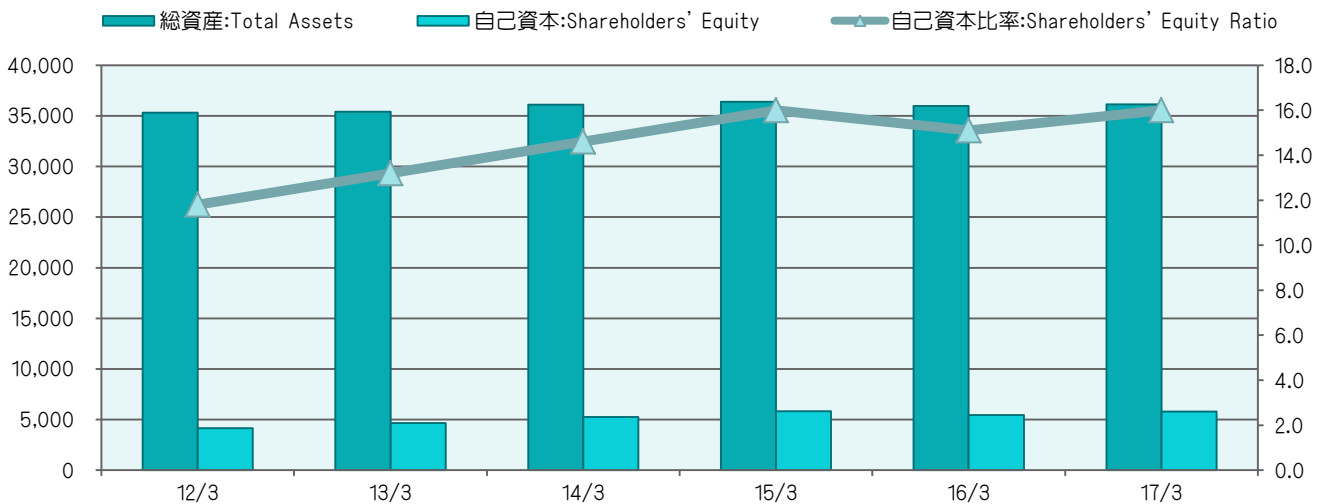


☆自己資本当期純利益率☆ Return on Equity

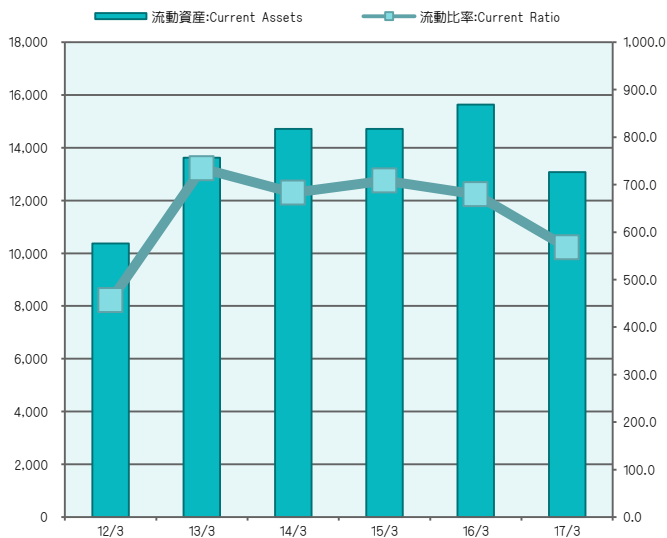


(百万円,%) (Millions of Yen,%)		'12/3_43rd	'13/3_44th	'14/3_45th	'15/3_46th	'16/3_47th	'17/3_48th
総資産	Total Assets	35,322	35,412	36,092	36,397	35,971	36,141
自己資本	Shareholders' Equity	4,158	4,667	5,262	5,827	5,452	5,790
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	11.8	13.2	14.6	16.0	15.1	16.0
流動資産	Current Assets	10,374	13,615	14,705	14,712	15,637	13,075
流動比率	Current Ratio	456.3	734.1	683.0	708.2	679.2	567.4
前払式特定取引前受金	Advances Received for Specified Prepaid Transactions	28,080	27,861	27,646	27,470	27,244	27,102

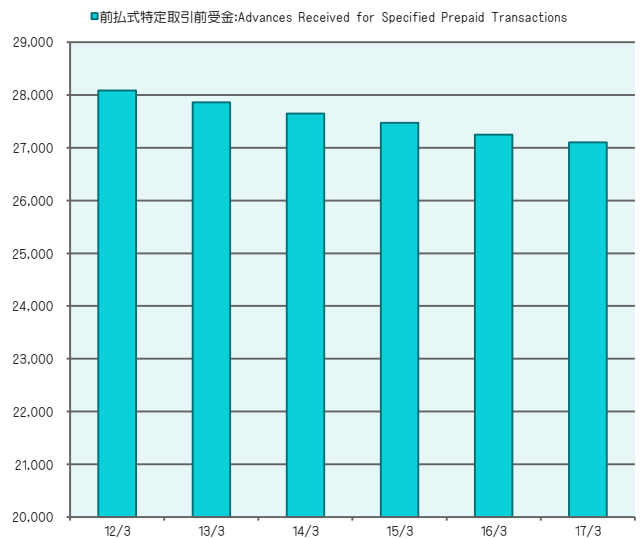
総資産、自己資本、自己資本比率



流動比率



前払式特定取引前受金



セグメント情報 Segment Information

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(for the Years Ended March 31/As of March 31)

◆セグメント別売上高内訳 (Breakdown of Net Sales by Segment)

(百万円:Millions of Yen)		'12/3_43rd	'13/3_44th	'14/3_45th	'15/3_46th	'16/3_47th	'17/3_48th
★ホテル事業	Hotel Business Segment	2,923	2,853	2,589	2,354	2,719	2,565
ホテルサンライフガーデン	Hotel Sunlife Garden	1,292	1,346	1,103	987	1,082	1,117
ザ・ウイングス	The Wings	654	598	698	630	713	657
八王子ホテルニューグランド	Hachioji Hotel New Grand	976	909	786	737	923	791
★式典事業	Funeral Business Segment	7,324	7,385	7,963	7,786	7,703	7,874
湘南葬祭グループ	Shonan Funeral Business Group	3,014	2,969	3,260	3,162	3,067	3,221
県央葬祭グループ	Central Kanagawa Funeral Business Group	2,620	2,660	2,870	2,785	2,868	2,816
西東京葬祭グループ	West-Tokyo Funeral Business Group	1,689	1,755	1,833	1,838	1,768	1,836
★その他の事業	Other business Segment	631	689	751	789	811	881
介護事業	Long Term Care Service	299	286	311	311	354	400
手数料収入	Fee income	102	93	81	84	77	395
その他	Others	229	308	358	394	379	85
合計	Total	10,879	10,928	11,304	10,930	11,234	11,322

◆セグメント別営業利益 (Operating Income by Segment)

(百万円:Millions of Yen)		'12/3_43rd	'13/3_44th	'14/3_45th	'15/3_46th	'16/3_47th	'17/3_48th
★ホテル事業	Hotel Business Segment	51	20	△139	△241	4	△6
★式典事業	Funeral Business Segment	1,854	1,988	2,275	2,169	1,903	1,846
★その他の事業	Other business Segment	100	137	156	179	148	162
合計	Total	2,007	2,145	2,291	2,107	2,056	2,002

◆セグメント別減価償却費 (Depreciation & Amortization by Segment)

(百万円:Millions of Yen)		'12/3_43rd	'13/3_44th	'14/3_45th	'15/3_46th	'16/3_47th	'17/3_48th
★ホテル事業	Hotel Business Segment	244	214	209	203	198	170
★式典事業	Funeral Business Segment	305	280	261	266	285	309
★その他の事業	Other business Segment	74	62	60	55	48	41
合計	Total	624	557	530	526	533	521

◆セグメント別設備投資額 (Capital Expenditures by Segment)

(百万円:Millions of Yen)		'12/3_43rd	'13/3_44th	'14/3_45th	'15/3_46th	'16/3_47th	'17/3_48th
★ホテル事業	Hotel Business Segment	69	230	188	40	61	302
★式典事業	Funeral Business Segment	69	140	506	552	352	1,208
★その他の事業	Other business Segment	0	0	84	11	23	1
合計	Total	167	407	870	730	437	1,533

セグメント情報 Segment Information

◆売上高構成比(Share of Net Sales by Segment)

2017年3月期
For the Year Ended March 31, 2017



68.6%

式典事業
Funeral Business
Segment

平塚斎場
Hiratsuka Funeral Hall
八王子総合ホール
Hachioji Funeral Hall

相模斎場
Sagami Funeral Hall
その他
Others

24.2%

ホテル事業
Hotel Business
Segment

ホテルサンライフガーデン
Hotel Sunlife Garden
八王子 ホテルニューグランド
Hachioji Hotel New Grand

ザ・ウィングス
The Wings

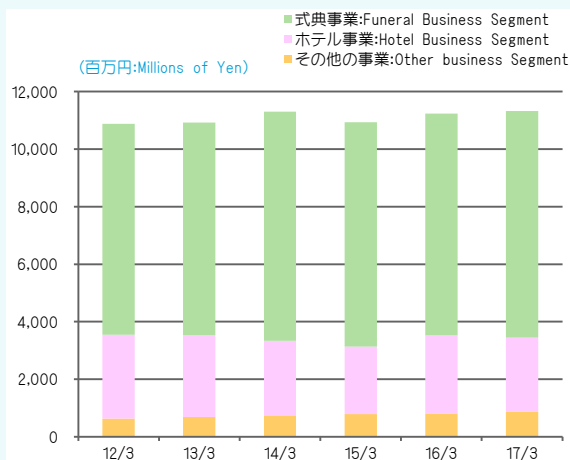
7.2%

その他の事業
Other Business
Segment

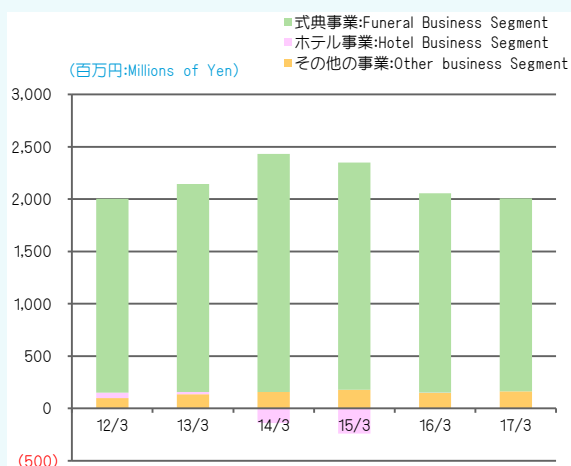
サンガーデン湘南
Sungarden Shonan
クローバー
Clover

ザ・サンパワー
The Sun Power
ホーマ
Homa

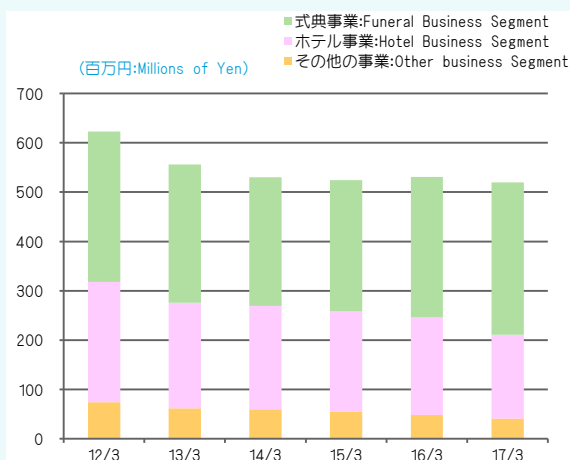
◆セグメント別売上高(Net Sales by Segment)



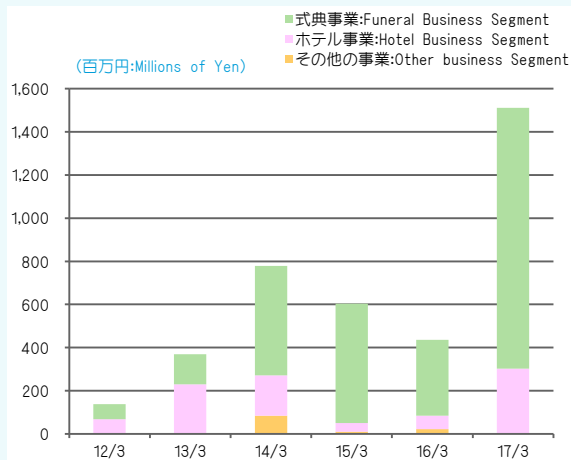
◆セグメント別営業利益(Operating Income by Segment)



◆セグメント別減価償却費(Depreciation & Amortization by Segment)



◆セグメント別設備投資額(Capital Expenditures by Segment)



セグメント別主要施設データ

Principal Facility Data Classified by Segment

サン・ライフグループ紹介(平成29年6月23日現在)

式典事業		
1 八王子総合ホール 東京都八王子市	2 八王子北口ファミリーホール 東京都八王子市	3 八王子南口総合ホール 東京都八王子市
4 日野会館高倉総合ホール 東京都八王子市	5 南多摩総合ホール 東京都八王子市	6 橋本総合ホール 神奈川県橋本町
7 相模原会館 サカエヤ仏壇 相模原店 神奈川県相模原市	8 相模原会館 サカエヤ仏壇 相模原店 神奈川県相模原市	9 相模ファミリーホール 神奈川県相模原市
10 横浜町田ファミリーホール 神奈川県町田市	11 大和総合ホール 神奈川県大和市	12 座間ホール 神奈川県座間市
13 平塚会館 神奈川県平塚市	14 海老名セレモニーホール サカエヤ仏壇 海老名店 神奈川県海老名市	15 サンライフ サカエヤホール サカエヤ仏壇 平塚本店 新館 竹葉 神奈川県平塚市
16 伊勢原総合ホール 神奈川県伊勢原市	17 平塚西セレモニーホール 神奈川県平塚市	18 しふさわホール 神奈川県鎌倉市
19 小田原式典総合ホール 神奈川県小田原市	20 西瀬ホール 神奈川県足柄下郡	21 湘南大磯ホール 神奈川県大磯町
22 八王子横山ファミリーホール 東京都八王子市	23 サン・ライフファミリーホール二宮 神奈川県二宮町	24 ファミリーホール・被服 ★NEW
25 ファミリーホール・湘南海印 神奈川県茅ヶ崎市	26 セレモニーホール多摩 ★NEW	



ホテル事業 Hotel Business Segment

①八王子 ホテルニューグランド

開設	昭和60年9月
構造	地上7階 地下1階
延床面積	約 9,400㎡
客室数	50
宴会場(チャペル)	4 (1)
料飲施設	2

①Hachioji Hotel New Grand

Opening date	September, 1985
Structure	7 Floors above ground and 1 below
Total Floor Space	Approx. 9,400 m ²
Guest rooms	50
Banquet facilities(Chapel)	4(1)
Restaurants	2

②ザ・ウィングス

開設	平成13年1月
構造	地上4階
延床面積	約 4,500㎡
客室数	***
宴会場(チャペル)	3 (1)
料飲施設	2

②The Wings

Opening date	January, 2001
Structure	4 Floors above ground
Total Floor Space	Approx. 4,500 m ²
Guest rooms	***
Banquet facilities(Chapel)	3(1)
Restaurants	2

③ホテルサンライフガーデン

開設	昭和55年9月
構造	地上6階
延床面積	約 7,800㎡
客室数	50
宴会場(チャペル)	5 (1)
料飲施設	3

③Hotel SUNLIFE Garden

Opening date	September, 1980
Structure	6 Floors above ground
Total Floor Space	Approx. 7,800 m ²
Guest rooms	50
Banquet facilities(Chapel)	5 (1)
Restaurants	3

式典事業 Funeral Business Segment

①八王子総合ホール

開 設	平成5年1月
延床面積	約 670㎡
ホール数	3
対応葬	一般葬、大型葬、家族葬、お別れ式

②八王子北口ファミリーホール

開 設	平成22年11月
延床面積	約 1,100㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

③八王子南口総合ホール

開 設	平成20年7月
延床面積	約 690㎡
ホール数	1
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

④日野会館高倉総合ホール

開 設	平成20年5月
延床面積	約 470㎡
ホール数	1
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑤南多摩総合ホール

開 設	平成10年6月
延床面積	約 1,670㎡
ホール数	3
対応葬	一般葬、大型葬、家族葬、お別れ式

⑥橋本総合ホール

開 設	平成16年7月
延床面積	約 1,220㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑦相模原会館

開 設	平成20年11月
延床面積	約 3,760㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、大型葬、家族葬、お別れ式

⑧相模原場

開 設	昭和59年11月
延床面積	約 1,760㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、大型葬、家族葬、お別れ式

①Hachioji Funeral Hall

Opening date	January,1993
Total Floor Space	Approx. 670 m ²
Halls	3
Available Ceremony	Standard Extensive Private Farewell

②Hachioji-Kitaguchi Family Funeral Hall

Opening date	November,2010
Total Floor Space	Approx. 1,100 m ²
Halls	2
Available Ceremony	Standard Private Farewell

③Hachioji-Minamiguchi Funeral Hall

Opening date	July,2008
Total Floor Space	Approx. 690 m ²
Halls	1
Available Ceremony	Standard Private Farewell

④Hino-kaikan Takakura Funeral Hall

Opening date	May,2008
Total Floor Space	Approx. 470 m ²
Halls	1
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑤South Tama Funeral Hall

Opening date	June,1998
Total Floor Space	Approx. 1,770 m ²
Halls	3
Available Ceremony	Standard Extensive Private Farewell

⑥Hashimoto Funeral Hall

Opening date	July,2004
Total Floor Space	Approx. 1,220 m ²
Halls	2
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑦Sagamihara Hall

Opening date	November,2008
Total Floor Space	Approx. 3,760 m ²
Halls	2
Available Ceremony	Standard Extensive Private Farewell

⑧Sagami Funeral Hall

Opening date	November,1984
Total Floor Space	Approx. 1,760 m ²
Halls	2
Available Ceremony	Standard Extensive Private Farewell

式典事業 Funeral Business Segment

⑨相模ファミリーホール

開 設	平成23年4月
延床面積	約 1,200㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑩横浜町田ファミリーホール

開 設	平成20年2月
延床面積	約 870㎡
ホール数	1
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑪大和総合ホール

開 設	平成10年3月
延床面積	約 2,790㎡
ホール数	3
対応葬	一般葬、大型葬、家族葬、お別れ式

⑫座間ホール

開 設	平成20年2月
延床面積	約 1,040㎡
ホール数	1
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑬平塚斎場

開 設	昭和55年4月
延床面積	約 5,620㎡
ホール数	4
対応葬	一般葬、大型葬、家族葬、お別れ式

⑭海老名セレモニーホール

開 設	平成22年5月
延床面積	約 1,430㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、大型葬、家族葬、お別れ式

⑮サカエヤホール

開 設	平成18年6月
延床面積	約 1,920㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、大型葬、家族葬、お別れ式

⑯伊勢原総合ホール

開 設	平成7年2月
延床面積	約 1,290㎡
ホール数	3
対応葬	一般葬、大型葬、家族葬、お別れ式

⑨Sagami Family Funeral Hall

Opening date	April,2011
Total Floor Space	Approx. 1,200 ㎡
Halls	2
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑩Yokohama-Machida Family Funeral Hall

Opening date	February,2008
Total Floor Space	Approx. 870㎡
Halls	1
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑪Yamato Funeral Hall

Opening date	March,1998
Total Floor Space	Approx. 2,790 ㎡
Halls	3
Available Ceremony	Standard Extensive Private Farewell

⑫Zama Funeral Hall

Opening date	February,2008
Total Floor Space	Approx. 1,040 ㎡
Halls	1
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑬Hiratsuka Funeral Hall

Opening date	April,1980
Total Floor Space	Approx. 5,620 ㎡
Halls	4
Available Ceremony	Standard Extensive Private Farewell

⑭Ebina Ceremony Hall

Opening date	May,2010
Total Floor Space	Approx. 1,430 ㎡
Halls	2
Available Ceremony	Standard Extensive Private Farewell

⑮Sakaeya Funeral Hall

Opening date	June,2006
Total Floor Space	Approx. 1,920 ㎡
Halls	2
Available Ceremony	Standard Extensive Private Farewell

⑯Isehara Funeral Hall

Opening date	February,1995
Total Floor Space	Approx. 9,400 ㎡
Halls	3
Available Ceremony	Standard Extensive Private Farewell

式典事業 Funeral Business Segment

⑩平塚西セモノーホール

開 設	平成22年11月
延床面積	約 500㎡
ホール数	1
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑪しづさわホール

開 設	平成18年4月
延床面積	約 585㎡
ホール数	1
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑫小田原式典総合ホール

開 設	平成12年1月
延床面積	約 757㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑬西湘ホール

開 設	平成11年6月
延床面積	約 330㎡
ホール数	1
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑭湘南大磯ホール

開 設	平成26年12月
延床面積	約 740㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑮八王子滝山ファミリーホール

開 設	平成26年11月
延床面積	約 1,800㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑯ファミリーホール二宮

開 設	平成28年3月
延床面積	約 570㎡
ホール数	1
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑰ファミリーホール綾瀬

開 設	昭和28年11月
延床面積	約 1,150㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、大型葬、家族葬、お別れ式

⑩West-Hiratsuka Ceremony Hall

Opening date	November,2010
Total Floor Space	Approx. 500 m ²
Halls	1
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑪Shibusawa Funeral Hall

Opening date	April,2006
Total Floor Space	Approx. 585 m ²
Halls	1
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑫Odawara Funeral Hall

Opening date	January,2000
Total Floor Space	Approx. 757 m ²
Halls	2
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑬West-Shonan Funeral Hall

Opening date	June,1999
Total Floor Space	Approx. 330 m ²
Halls	1
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑭Shonan-Oiso Funeral Hall

Opening date	Desember,2014
Total Floor Space	Approx. 740 m ²
Halls	2
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑮Hachioji-Takiyama family Funeral Hall

Opening date	November,2014
Total Floor Space	Approx. 1,800 m ²
Halls	2
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑯Family Funeral Hall Ninomiya

Opening date	March,2016
Total Floor Space	Approx. 570m ²
Halls	1
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑰Family Funeral Hall Ayase

Opening date	November,2016
Total Floor Space	Approx. 1,150 m ²
Halls	2
Available Ceremony	Standard Private Farewell

セグメント別主要施設データ

Principal Facility Data Classified by Segment

式典事業 Funeral Business Segment

⑨ファミリーホール湘南海岸

開 設	平成29年2月
延床面積	約 710㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑩セレモニーホール多摩

開 設	平成29年4月
延床面積	約 960㎡
ホール数	2
対応葬	一般葬、家族葬、お別れ式

⑨Family Funeral Hall Shonan-kaigan

Opening date	February,2017
Total Floor Space	Approx. 710 m ²
Halls	2
Available Ceremony	Standard Private Farewell

⑩Ceremony Hall Tama

Opening date	April,2017
Total Floor Space	Approx. 960 m ²
Halls	2
Available Ceremony	Standard Private Farewell

その他の事業 Other Business Segment

①サンガーデン湘南(レジデンス棟)

開 設	平成20年3月
延床面積	約 2,560㎡
居室数	30
構造	地上6階

①Sungarden Shonan(Residence)

Opening date	March,2008
Total Floor Space	Approx. 2,560 m ²
Halls	30
Structure	6 floors above ground

②サンガーデン湘南(アネックス棟)

開 設	平成20年3月
延床面積	約 1,330㎡
居室数	15
構造	地上5階

②Sungarden Shonan(Anex)

Opening date	March,2008
Total Floor Space	Approx. 1,330 m ²
Halls	15
Structure	5 floors above ground

④クローバーライフ平塚

開 設	平成29年4月
延床面積	約 790㎡
居室数	47
構造	地上3階

④Cloverlife Hiratsuka

Opening date	April,2017
Total Floor Space	Approx. 9,400 m ²
Halls	47
Structure	3 floors above ground

⑥クローバーライフ沼津

開 設	平成29年5月
延床面積	約 1,920㎡
居室数	60
構造	地上3階

⑥Cloverlife Numadu

Opening date	May,2017
Total Floor Space	Approx. 1,920 m ²
Halls	60
Structure	3 floors above ground

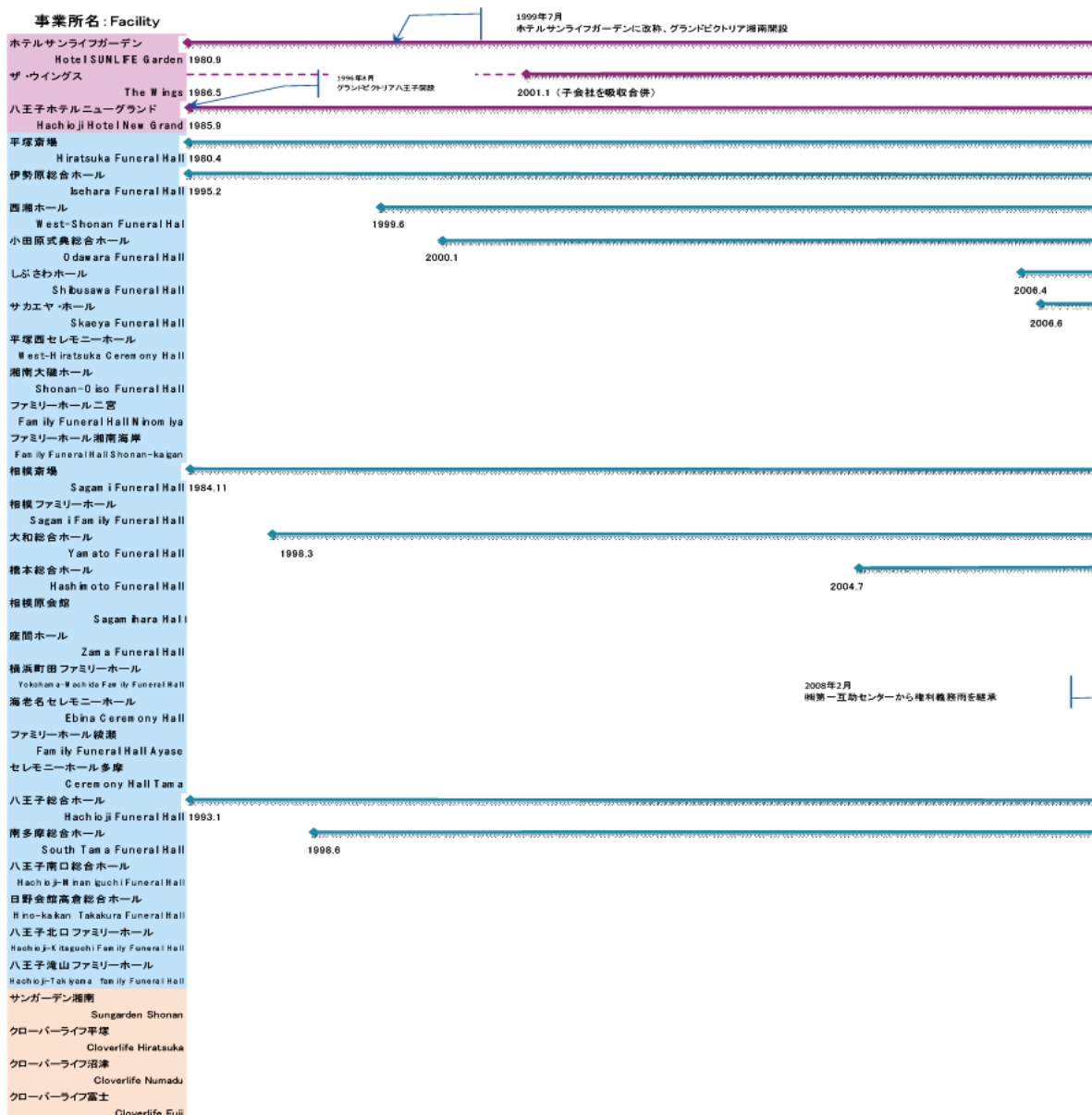
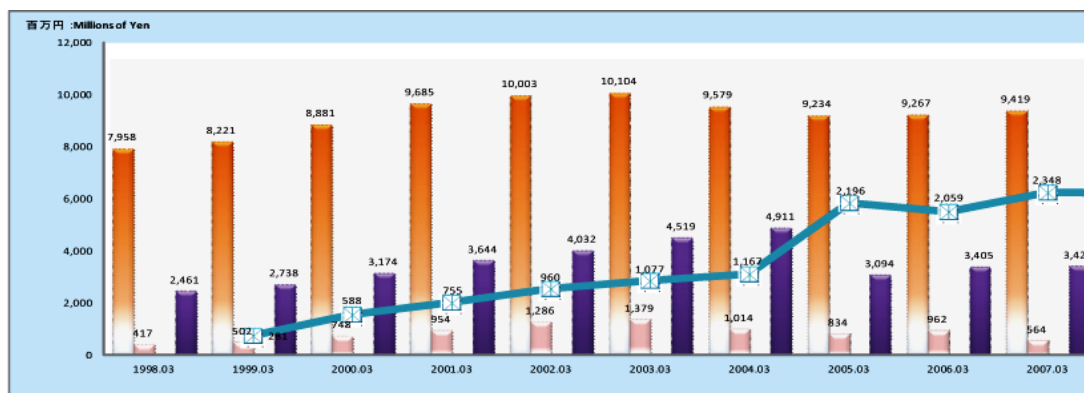
⑧クローバーライフ富士

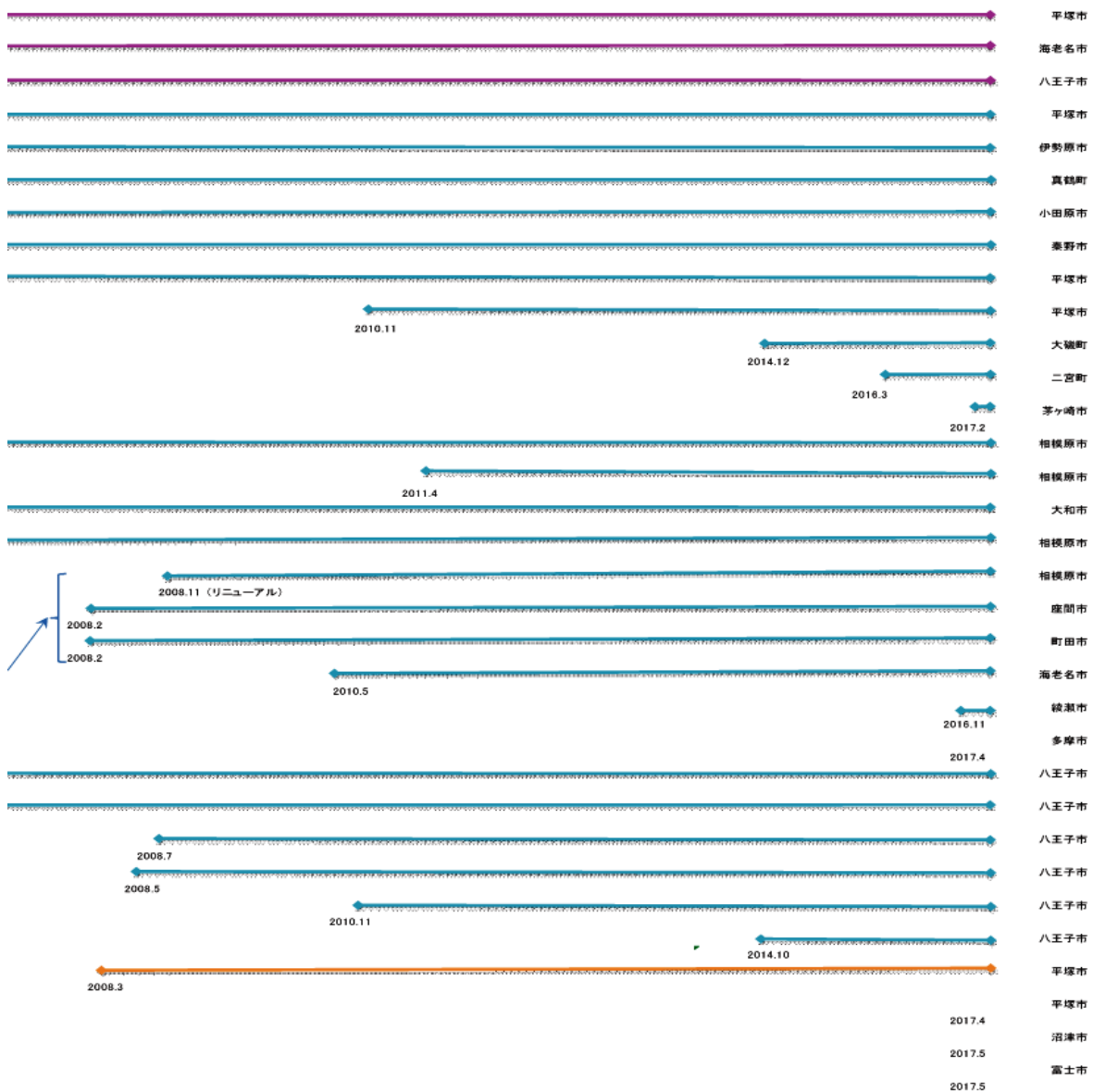
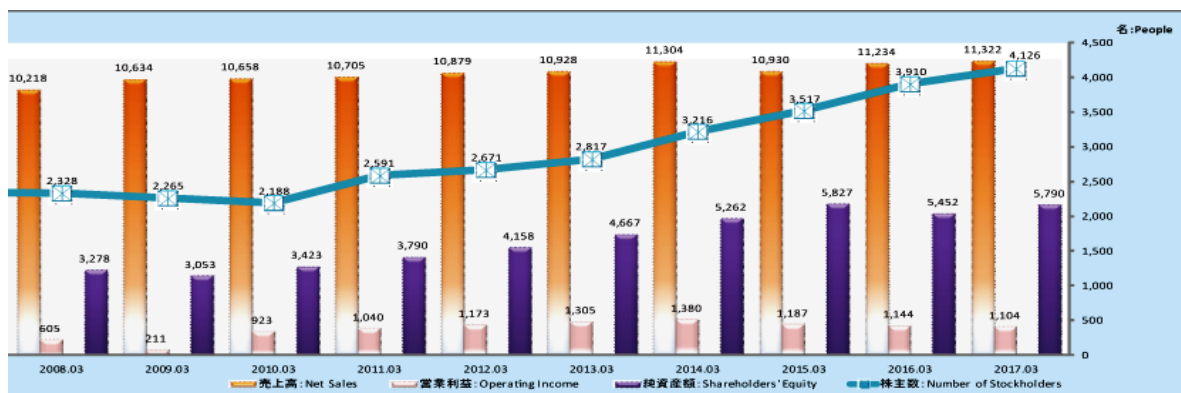
開 設	平成29年5月
延床面積	約 1,400㎡
居室数	50
構造	地上3階

⑧Cloverlife Fuji

Opening date	May,2017
Total Floor Space	Approx. 1,400 m ²
Halls	50
Structure	3 floors above ground

上場来の売上高その他の推移 Sales and Others Trend





連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
資産の部	Assets						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash & deposits	8,669	11,352	13,128	12,260	11,895	10,050
売掛金	Accounts receivable - trade	333	401	382	386	415	437
有価証券	Short-term investment securities	1,075	888	782	1,693	2,067	182
商品	Merchandise goods	37	34	38	52	40	36
原材料及び貯蔵品	Raw materials & supplies	73	67	66	67	71	68
短期貸付金	Short-term loans receivable	32	50	42	53	76	14
未収還付法人税等	Income taxes receivable		231				
繰延税金資産	Deferred tax assets	183	493	153	73	62	66
預け金	Deposits					893	2,079
その他	Other	72	96	112	126	115	144
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-5	-2	-0	-2	-2	-3
流動資産合計	Total current assets	10,374	13,615	14,705	14,712	15,637	13,075
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant & equipment						
建物及び構築物	Buildings & structures	16,078	16,348	16,463	16,771	16,431	16,569
減価償却累計額	Accumulated depreciation	9,243	-9,705	-10,039	-10,450	-10,878	-10,924
建物及び構築物(純額)	Buildings & structures, net	6,834	6,643	6,424	6,320	5,553	5,645
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment & vehicles	319	335	381	387	397	411
減価償却累計額	Accumulated depreciation	-291	-295	-307	-313	-332	-355
機械装置及び運搬具(純額)	Machinery, equipment & vehicles, net	27	39	74	74	65	55
工具、器具及び備品	Tools, furniture & fixtures	1,749	1,769	1,879	1,926	1,773	1,920
減価償却累計額	Accumulated depreciation	-1454	-1,505	-1,559	-1,616	-1,491	-1,582
工具、器具及び備品(純額)	Tools, furniture & fixtures, net	295	263	319	309	282	338
土地	Land	9,426	7,849	8,136	8192	7,759	7,706
建設仮勘定	Construction in progress	5	5	95	46	12	448
有形固定資産合計	Total property, plant & equipment	16,588	14,801	15,050	14,944	13,672	14,194
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	1,360	1,127	894	669	447	206
その他	Other	396	379	389	393	416	416
無形固定資産合計	Total intangible assets	1,757	1,507	1,283	1,062	864	623
投資その他の資産	Investments & other assets						
投資有価証券	Investment securities	1,023	1,700	1,588	2,128	1,566	3,816
長期貸付金	Long-term loans receivable	15	0	0	0	109	118
長期性預金	Long-term time deposits	1,000	500				
出資金	Investment in capital	5	5	5	5	6	5
供託金	Deposits	1,973	814	816	667	1,070	1,077
敷金及び保証金	Lease & guarantee deposits	2,235	2,362	2,558	2,690	2,761	2,827
繰延税金資産	Deferred tax assets	264	32	20		109	218
その他	Other	134	113	102	229	220	231
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-55	-43	-40	-44	-46	-49
投資その他の資産合計	Total investments & other assets	6,596	5,486	5,052	5,678	5,797	8,247
固定資産合計	Total noncurrent assets	24,943	21,794	21,386	21,685	20,334	23,066
繰延資産	Deferred assets						
開業費	Business commencement expenses	4,719	2,359				
繰延資産合計	Total deferred assets	4,719	2,359				
資産合計	Total assets	35,322	35,412	36,092	36,397	35,971	36,141

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(百万円) Millions of Yen

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
負債の部	Liabilities						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable - trade	571	527	547	501	549	541
未払金	Accounts payable - other	408	361	408	295	434	627
未払法人税等	Income taxes payable	366	31	251	223	306	253
賞与引当金	Provision for product warranties	138	126	132	135	130	140
その他	Other	788	807	813	921	881	741
流動負債合計	Total current liabilities	2,273	1,854	2,153	2,077	2,302	2,304
固定負債	Noncurrent liabilities						
退職給付引当金	liabilities for retirement benefits	111	116	122	122	123	129
長期未払金	Long-term Accounts payable - other	311	310	310	310	308	308
前払式特定取引前受金	Advances Received for Specified Prepaid Transactions	28,080	27,861	27,646	27,470	27,244	27,102
前受金復活損失引当金	Provision for loss on Advances Received	105	112	87	87	88	65
繰延税金負債	Accumulated depreciation	182	289	288	276	129	52
その他	Accumulated depreciation	97	199	221	224	323	389
固定負債合計	Total noncurrent assets	28,889	28,890	28,676	28,491	20,334	28,046
負債合計	Total Liabilities	31,163	30,744	30,829	30,569	30,519	30,351
純資産の部	Net assets						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	610	610	610	610	610	610
資本剰余金	Capital surplus	236	236	236	236	236	236
利益準備金	Retained earnings	3,822	4,052	4,681	5,150	4,841	5,170
自己株式	Treasury stock	-480	-325	-325	-325	-325	-325
株主資本合計	Total Shareholders' equity	4,189	4,573	5,202	5,671	5,362	5,691
その他の包括利益累計額	Total deferred assets						
その他の包括有価証券差額金	Total Valuation difference on available-for-sale securities	-30	93	60	156	86	98
その他の包括利益累計額合計	Other Comprehensive Income	-30	93	60	156	86	98
被支配株主持分	Non-controlling interest					3	
純資産合計	Total Net Assets	4,158	4,667	5,262	5,827	5,452	5,790
負債純資産合計	Total assets	35,322	35,412	36,092	36,397	35,971	36,141

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
売上高	Net sales	10,879	10,928	11,304	10,930	11,234	11,322
売上原価	Cost of sales	7,865	7,756	7,944	7,802	8,130	8,202
売上総利益	Gross profit	3,013	3,171	3,359	3,127	3,103	3,119
販売費及び一般管理費	Selling, general & administrative expenses	1,839	1,865	1,979	1,940	1,959	2,104
営業利益	Operating income	1,173	1,305	1,380	1,187	1,144	1,104
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	29	45	34	11	11	9
受取配当金	Dividends income	16	39	85	121	84	49
前受金月掛中断収入	Advances received on tsukigake interruption income	72	55	48	47	62	31
不動産賃貸料	Rent income of real estate	19	19	20	19	11	15
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	66	0	2	65	47	27
その他	Other	47	45	54	62	36	46
営業外収益合計	Total non-operating income	252	207	246	329	255	179
営業外費用	Non-operating expenses						
不動産賃貸費用	Rent expenses	11	9	11	8	11	10
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	107	-	1	113	69	4
前受金復活損失引当金繰入額	Provision for loss on Advances Received	64	57	24	42	40	14
その他	Other	25	14	2	5	13	10
営業外費用合計	Total non-operating expenses	208	81	39	169	133	39
経常利益	Ordinary income	1,216	1,431	1,587	1,346	1,266	1,244
特別利益	Extraordinary income						
固定資産売却益	Gain on sales of non-current asset	-	-	1,319	-	48	-
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	28	1	-	-	-	-
受取保険金	Insurance income	-	41	-	-	-	-
補助金収入	Subsidy income	-	-	-	-	-	14
特別利益合計	Total extraordinary income	-	42	1,389	-	48	14
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産除売却損	Loss on sales of non-current asset	28	994	45	28	14	80
減損損失	Impairment loss	-	-	-	218	1,099	397
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	-	1	-	-	30	-
固定資産圧縮損	Fixed assets compression loss	-	10	3	5	-	14
その他	Other	7	-	60	13	0	-
特別損失合計	Total extraordinary loss	36	1,006	109	264	1,144	493
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes & minority interests	1,180	467	1,478	1,081	121	766
法人税、住民税及び事業税	Income taxes --- current	462	47	253	338	448	440
法人税等調整額	Income taxes --- deferred	78	-38	369	46	-210	-193
法人税等合計	Total income taxes	540	8	623	385	237	246
当期純利益又は当期純損失	Profit(loss)	639	459	855	696	-116	519
非支配株主に帰属する当期純損失	Loss attributable to non-controlling interest	-	-	-	-	-1	-3
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失	Profit(loss) attributable to owners of parent	639	459	855	696	-114	523
その他の包括利益	Other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	-82	124	-33	96	-69	12
その他包括利益合計	Total other comprehensive income	-82	124	-33	96	-69	12
包括利益	Comprehensive income	557	583	822	792	-185	532
(内訳)	(Breakdown)						
親会社株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to owners of parent	557	583	822	792	-184	535
非支配株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to non-controlling interest	-	-	-	-	-1	-3

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

連結キャッシュフロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円) Millions of Yen

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
営業活動によるキャッシュフロー	Cash flows from operating activities						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes & minority interests	1,108	467	1,478	1,081	121	706
減価償却費	Depreciation & amortization	681	614	579	573	577	581
減損損失	Impairment loss	-	-	-	218	1,099	587
のれん償却額	Amortization of goodwill	233	233	233	234	237	240
退職給付に係る負債の増減額	Increase(Decrease) in net defined benefit liabilities	-7	4	5	-0	1	6
貸倒引当金の増減額	Increase(Decrease) in Allowance for doubtful accounts	-12	-14	-4	5	2	3
賞与引当金の増減額	Increase(Decrease) in provision for bonuses	-18	-12	5	3	-5	10
繰入金没収損失引当金の増減額	Increase(Decrease) in Provision for loss on Advances Received	11	6	-24	-0	1	-23
投資有価証券償還差益	Proceeds from redemption of investment securities	-	-1	0	-	-	-
投資有価証券売却損益	Loss(Gain) on sales of investment securities	40	-0	-1	48	52	-22
ゴルフ会員権評価損	Write-downs golf club memberships	7	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金	Interest & dividends income	-46	-85	-120	-133	308	-58
受取保険金	Insurance income	-	-41	-	-	-	-
固定資産売却利損益	Loss(Gain) on sales of non-current asset	28	994	45	28	-96	80
売上債権の増減額	Increase(Decrease) in trade receivables	11	-68	19	-3	14	-21
棚卸資産の増減額	Increase(Decrease) in inventory	-9	9	-2	-15	-26	7
仕入債権の増減額	Increase(Decrease) in trade payables	47	-43	19	-45	8	-7
未払金の増減額	Increase(Decrease) in Accounts payable	-3	-77	10	-52	47	22
前払式特定取引前受金の増減額	Increase(Decrease) in Advances Received for Specified Prepaid Transactions	-282	-219	-215	-175	12	-142
保証金の増減額	Increase(Decrease) in deposit	-125	-127	-127	-131	-226	-96
破産更生手続等の増減額	Increase(Decrease) in bankruptcy reorganization claims	13	12	2	-3	-68	-2
その他の流動資産の増減額	Increase(Decrease) in other current assets	18	-19	-3	0	-2	-7
その他の流動負債の増減額	Increase(Decrease) in other current liabilities	187	5	16	98	-32	-118
その他	Other	27	7	19	13	-36	20
小計	Sub-total	1,982	1,645	1,937	1,743	100	1,691
利息及び配当金の受取額	Interest & dividends income received	45	75	116	136	1,778	55
保険金の受取額	Insurance income	-	41	-	-	-	-
法人税等の支払額	Income taxes paid	-161	-589	-63	-359	95	-506
法人税等の還付額	Income taxes refund	4	4	232	1	-369	0
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) operating activities	1,871	1,178	2,222	1,521	1,504	1,210
投資活動によるキャッシュフロー	Cash flows from investing activities						
定期預金の払込による収入	Proceeds from withdrawal of time deposit	-	800	500	-	17	-
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	-500	-	-	-	-21	-
有形及び無形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant, equipment and intangible assets	-263	-291	-798	-811	-312	-1,987
有形及び無形固定資産の売却による収入	Proceeds of property, plant, equipment and intangible assets	3	605	0	18	0	32
有形及び無形固定資産の売却による支出	Purchase from disposal of property, plant, equipment and intangible assets	-5	-7	-22	-10	-5	-25
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	-950	-744	-219	-2,203	-1,270	-2,824
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	-	123	237	27	323	317
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	1,084	50	265	1,427	1,391	895
事業譲渡による支出	Purchase of acquisition	-	-	-	-9	-	-
預託金の預入による支出	Payments into deposit	-2	-1	-2	-1	-503	-7
預託金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of deposit	88	1,160	-	150	100	-
貸付による支出	Payments of loans receivable	-20	-29	-31	-33	-150	-21
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	25	25	39	23	18	74
金銭の信託の減少による収入	Proceeds of decrease in money in trust	51	-	-	-	-	-
保険積立金の積立による支出	Payments from insurance fund	-0	-0	-0	-101	-	-0
連結の範囲の変更を伴う子会社の株式の取得による収入	Proceeds of investments in subsidiaries resulting in changes in scope of consolidation	-	-	-	-	2	-
その他	Other	-	-	-67	-1	-	-47
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) investing activities	-291	1,690	-100	-1,525	-448	-3,273
財務活動によるキャッシュフロー	Cash flows from financing activities						
配当金の支払額	Cash dividends paid	-189	-192	-226	-226	-193	-183
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	-0	-0	-	-	-	-
自己株式の処分による収入	Proceeds from disposal of treasury stock	-	-	-	-	-	-
非支配株主からの払込による収入	Proceeds from payable of non-controlling interest	-	116	-	-	-	-
その他	Other	-0	-2	-4	-9	-10	-10
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-190	-78	-230	-236	-204	-204
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change s on cash and cash equivalents	-1	8	2	4	1	1
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,388	2,798	1,893	-235	-2,445	-2,245
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	7,528	8,916	11,715	13,608	14,226	14,226
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	8,916	11,715	13,608	13,372	11,980	11,980

単体財務諸表 Nonconsolidated Financial Statements

単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
資産の部	Assets						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash & deposits	3,829	4,994	5,892	6,812	7,133	3,119
売掛金	Accounts receivable - trade	286	351	334	333	347	365
有価証券	Short-term investment securities	30	30	30	30	215	10
商品及び製品	Merchandise & finished goods	37	34	37	52	40	36
原材料及び貯蔵品	Raw materials & supplies	57	59	58	59	61	58
前払費用	Prepaid expenses	20	22	25	32	31	30
短期貸付金	Short-term loans receivable	2	1	1	5	5	14
未収入金	Accrued revenues	252	245	238	200	304	
未収還付法人税等	Income taxes receivable	-	229	-	-	-	
繰延税金資産	Deferred tax assets	70	354	62	53	42	66
預け金	Deposits paid	-	-	-	-	108	2,079
その他	Other	3	19	27	26	8	144
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-5	-2	-0	-2	-2	-3
流動資産合計	Total current assets	4,584	6,340	6,707	7,603	8,564	13,075
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant & equipment						
建物	Buildings	6,347	6,188	5,984	5,892	5,338	16,569
構築物	Structures	468	439	426	416	310	-10,924
機械及び装置	Machinery & equipment	8	6	5	4	2	411
船舶	Vessels	0	0	0	-0	0	-355
車両運搬具	Vehicles	19	32	68	69	61	55
工具、器具及び備品	Tools, furniture & fixtures	285	256	311	298	272	1,920
土地	Land	9,431	7,849	8,136	8,192	7,759	7,706
建設仮勘定	Construction in progress	5	5	95	46	12	448
有形固定資産合計	Total property, plant & equipment	16,565	14,778	15,029	14,919	13,653	14,194
無形固定資産	Intangible assets						
借地権	Leasehold right	305	305	305	305	340	340
ソフトウェア	Software	54	32	51	57	46	48
電話加入権	Telephone subscription right	20	20	20	20	20	20
施設利用権	Right of using facilities	3	3	3	3	3	3
その他	Other	-	5	-	-	-	
無形固定資産合計	Total intangible assets	383	367	381	387	411	411
投資有価証券	Investment securities	278	453	447	494	594	594
関係会社株式	Stocks of subsidiaries & affiliates	381	381	381	421	426	426
出資金	Investment in capital	5	5	5	5	5	5
長期貸付金	Long-term loans receivable	-	-	-	-	-	453
破産更生債権等	Claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation & other	55	43	40	44	46	49
長期前払費用	Long-term time deposits	35	26	17	37	27	18
敷金及び保証金	Lease & guarantee deposits	532	532	599	604	619	468
保険積立金	Insurance funds	25	26	26	128	128	128
繰延税金資産	Deferred tax assets	257	32	20	-	109	218
その他	Other	15	15	15	16	16	33
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-55	-43	-40	-44	-46	-49
投資その他の資産合計	Total investments & other assets	1,532	1,473	1,515	1,708	1,927	3,642
固定資産合計	Total noncurrent assets	18,482	16,619	16,927	17,015	15,992	18,235
資産合計	Total assets	23,066	22,960	23,619	24,619	24,265	24,348

単体財務諸表 Nonconsolidated Financial Statements

(百万円) Millions of Yen

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
負債の部	Liabilities						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable - trade	582	537	561	519	564	558
未払金	Accounts payable - other	663	634	675	573	723	920
未払費用	Accrued expenses	147	149	127	124	127	143
未払法人税等	Income taxes payable	361	-	229	165	187	169
前受金	Advances received	289	337	399	367	355	240
預り金	Deposits received	100	82	45	46	85	100
賞与引当金	Provision for product warranties	117	105	112	114	105	109
その他	Other	76	58	20	119	78	9
流動負債合計	Total current liabilities	2,338	1,906	2,170	2,030	2,228	2,252
固定負債	Noncurrent liabilities						
退職給付引当金	liabilities for retirement benefits	111	115	122	121	123	129
長期未払金	Long-term Accounts payable - other	311	310	310	310	308	308
関連会社預り保証金	Deposits received from subsidiaries & affiliates	17,505	17,405	17,305	18,009	18,009	17,809
預り保証金	Provision for loss on Advances Received	56	54	58	58	56	69
資産除去債務	Accumulated depreciation	29	124	126	128	130	182
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	-	-	-	56	-	-
その他	Other	2	2	26	27	16	9
固定負債合計	Total noncurrent assets	18,015	18,021	17,949	18,713	18,644	18,507
負債合計	Total Liabilities	20,354	19,928	20,120	20,743	20,873	20,760
純資産の部	Net assets						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	610	610	610	610	610	610
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	236	236	236	236	236	236
資本剰余金合計	Total capital surplus	236	236	236	236	236	236
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	102	102	102	102	102	102
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
特別償却準備金	Reserve for special depreciation	-	-	-	290	428	454
繰越利益剰余金	Retained earning brought forward	1,139	1,238	1,724	1,759	1,178	1,327
利益剰余金合計	Total retained earning	2,341	2,440	2,926	3,252	2,809	2,983
自己株式	Treasury stock	-480	-325	-325	-325	-325	-325
株主資本合計	Total Shareholders' equity	2,708	2,962	3,448	3,733	3,330	3,505
評価・換算差額等	Total deferred assets						
その他有価証券評価差額金	Total Valuation difference on available-for-sale securities	3	70	66	101	61	83
評価・換算差額等合計	Other Comprehensive Income	3	70	66	101	61	83
純資産合計	Total Net Assets	2,712	3,032	3,514	3,875	3,392	3,588
負債純資産合計	Total assets	23,066	22,960	23,634	24,619	24,265	24,348

単体財務諸表 Nonconsolidated Financial Statements

単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

(百万円) Millions of Yen

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
売上高	Net sales	10,388	10,408	10,757	10,337	10,510	10,514
売上原価	Cost of sales	8,479	8,355	8,570	8,364	8,601	8,682
売上総利益	Gross profit	1,908	2,053	2,186	1,973	1,908	1,832
販売費及び一般管理費	Selling, general & administrative expenses	917	942	987	976	977	989
営業利益	Operating income	991	1,110	1,199	996	931	842
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	0	0	0	0	0	0
受取配当金	Dividends income	9	13	15	16	17	37
不動産賃貸料	Rent income of real estate	70	68	69	70	71	76
業務受託料	Business contract fee	19	19	19	20	23	24
有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	-	-	-	-	-	22
その他	Other	37	36	52	58	25	28
営業外収益合計	Total non-operating income	136	137	157	166	137	188
営業外費用	Non-operating expenses						
不動産賃貸費用	Rent expenses	27	25	25	21	23	22
支払手数料	Commission fee	-	7	-	-	-	-
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	-	-	-	-	-	-
その他	Other	4	4	0	3	2	8
営業外費用合計	Total non-operating expenses	32	37	26	24	125	31
経常利益	Ordinary income	1,095	1,211	1,330	1,138	1,044	999
特別利益	Extraordinary income						
固定資産売却益	Gain on sales of non-current asset	-	-	1	-	-	-
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	-	1	-	-	-	-
受取保険金	Insurance income	-	41	-	-	-	-
補助金収入	Subsidy income	-	-	-	-	-	14
特別利益合計	Total extraordinary income	-	42	1	-	-	14
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産売却損	Loss on sales of non-current asset	28	999	45	28	14	80
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	-	1	-	-	30	-
ゴルフ会員権評価損	Loss on valuation of golf club membership	7	-	-	-	-	-
減損損失	Impairment loss	-	-	-	218	1,099	397
80周年記念行事費用	Expenses of the 80 th anniversary business	-	1	60	-	-	-
固定資産圧縮損	Fixed assets compression loss	-	10	3	5	-	14
その他	Other	-	-	-	13	-	-
特別損失合計	Total extraordinary loss	36	1,011	109	264	1,144	493
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes & minority interests	1,059	242	1,222	873	-100	521
法人税、住民税及び事業税	Income taxes --- current	456	456	203	245	282	278
法人税等調整額	Income taxes --- deferred	69	-93	305	75	-133	-125
法人税等合計	Total income taxes	525	-86	509	320	148	153
当期純利益又は当期純損失	Profit(Loss)	533	328	712	552	-248	368

セグメント別売上原価明細書 Breakdown of Cost of Sales by Segment

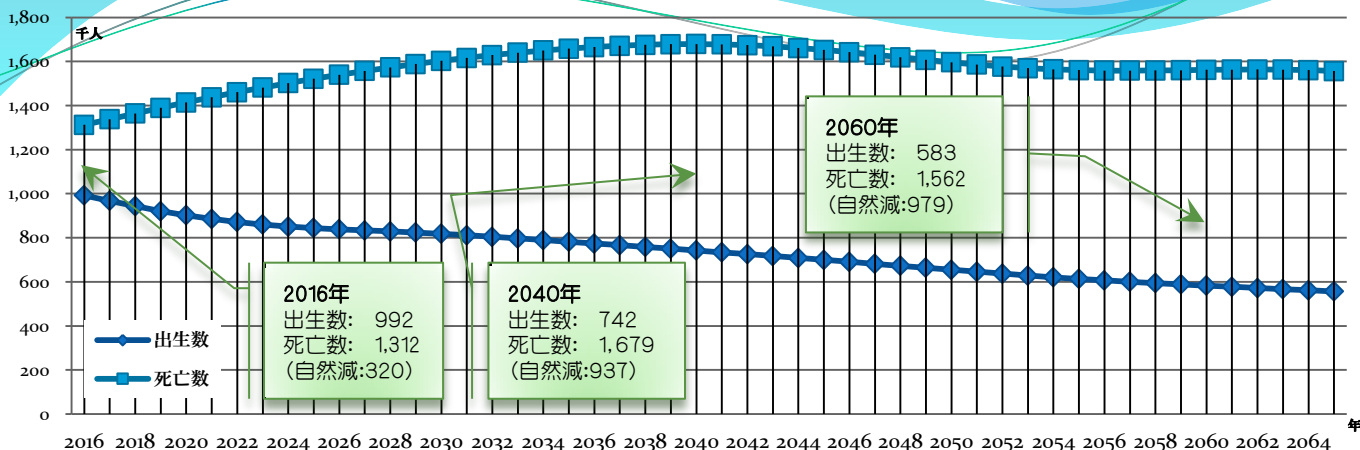
(百万円) Millions of Yen

ホテル部門		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
材料・商品原価	Food, beverages & merchandise	741	774	698	604	735	676
料飲材料費	Food & beverages	452	479	448	424	523	477
その他材料費	Materials	53	49	44	40	46	42
商品原価	Merchandise	235	245	206	139	165	156
人件費	Personal expenses	739	731	653	652	701	714
給与手当	Salaries	599	597	522	526	578	592
賞与引当金繰入額	Bonuses	36	33	40	31	28	29
退職給付費用	Retirement payments	20	17	15	15	9	4
その他	Others	83	83	76	79	85	88
経費	Administrative expenses	1,516	1,441	1,471	1,447	1,484	1,354
広告宣伝費	Advertising expenses	235	231	216	252	223	200
業務委託費	Business consignment expenses	461	447	443	446	520	483
支払手数料	Commission fee	136	118	111	86	96	91
消耗品費	Supplies expenses	93	83	100	79	83	66
水道光熱費	Utilities expenses	119	138	143	142	136	117
減価償却費	Depreciation & amortization	244	214	209	203	199	170
賃借料	Rent expenses	66	70	106	97	95	99
その他	Other	158	137	141	137	129	123
売上原価合計	Total	2,998	2,998	2,824	2,705	2,921	2,745

式典部門		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
材料・商品原価	Food, beverages & merchandise	1,731	1,680	1,645	1,750	1,759	1,839
料飲材料費	Food & beverages	645	628	654	600	548	618
その他材料費	Materials	462	452	519	501	552	562
商品原価	Merchandise	623	600	671	648	658	658
人件費	Personal expenses	1,270	1,285	1,315	1,370	1,364	1,385
給与手当	Salaries	1,030	1,060	1,094	1,142	1,142	1,161
賞与引当金繰入額	Bonuses	61	53	53	55	50	52
退職給付費用	Retirement payments	26	28	27	26	16	7
その他	Others	151	142	139	145	154	164
経費	Administrative expenses	2,339	2,306	2,432	2,375	2,392	2,549
広告宣伝費	Advertising expenses	164	179	200	213	209	245
業務委託費	Business consignment expenses	417	403	462	447	477	489
支払手数料	Commission fee	798	807	809	757	744	802
消耗品費	Supplies expenses	132	108	130	116	117	127
水道光熱費	Utilities expenses	78	84	90	94	89	81
減価償却費	Depreciation & amortization	292	269	232	257	275	301
賃借料	Rent expenses	226	232	232	238	241	266
その他	Other	223	221	253	249	236	234
売上原価合計	Total	5,385	5,272	5,592	5,497	5,516	5,773

その他部門		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
人件費	Personal expenses	32	33	46	60	68	77
給与手当	Salaries	27	26	38	50	57	64
賞与引当金繰入額	Bonuses	1	1	2	2	3	4
退職給付費用	Retirement payments	-	-	-	-	-	-
その他	Others	3	4	5	7	7	9
経費	Administrative expenses	113	102	106	101	95	85
広告宣伝費	Advertising expenses	10	7	5	5	6	4
業務委託費	Business consignment expenses	4	4	4	8	8	8
支払手数料	Commission fee	2	0	0	1	0	0
消耗品費	Supplies expenses	3	3	9	2	3	3
水道光熱費	Utilities expenses	9	11	12	12	12	11
減価償却費	Depreciation & amortization	70	58	53	53	46	39
賃借料	Rent expenses	-	-	-	-	-	-
その他	Other	15	15	18	17	17	17
売上原価合計	Total	113	135	153	161	164	

出生、死亡及び自然増加の実数(総人口):出生中位(死亡中位)推計



総数、年齢4区分(0~19歳,20~64歳,65~74歳,75歳以上)別総人口
及び年齢構造係数:出生中位(死亡中位)推計

都道府県別総人口推計

(千人)

年次	人口(1,000人)					割合(%)			
	総数	0~19歳	20~64歳	65~74歳	75歳以上	0~19歳	20~64歳	65~74歳	75歳以上
平成 27 (2015)	127,095	22,000	71,227	17,546	16,322	17.3	56.0	13.8	12.8
28 (2016)	126,838	21,795	70,458	17,682	16,903	17.2	55.5	13.9	13.3
29 (2017)	126,532	21,556	69,813	17,671	17,492	17.0	55.2	14.0	13.8
30 (2018)	126,177	21,289	69,282	17,608	17,999	16.9	54.9	14.0	14.3
31 (2019)	125,773	21,014	68,843	17,399	18,516	16.7	54.7	13.8	14.7
32 (2020)	125,325	20,720	68,412	17,472	18,720	16.5	54.6	13.9	14.9
33 (2021)	124,836	20,438	68,012	17,579	18,807	16.4	54.5	14.1	15.1
34 (2022)	124,310	20,156	67,675	16,904	19,574	16.2	54.4	13.6	15.7
35 (2023)	123,751	19,896	67,270	16,182	20,402	16.1	54.4	13.1	16.5
36 (2024)	123,161	19,646	66,811	15,496	21,207	16.0	54.2	12.6	17.2
37 (2025)	122,544	19,426	66,347	14,971	21,800	15.9	54.1	12.2	17.8
38 (2026)	121,903	19,201	65,896	14,571	22,234	15.8	54.1	12.0	18.2
39 (2027)	121,240	18,964	65,435	14,296	22,545	15.6	54.0	11.8	18.6
40 (2028)	120,555	18,714	64,936	14,165	22,740	15.5	53.9	11.7	18.9
41 (2029)	119,850	18,479	64,381	14,166	22,823	15.4	53.7	11.8	19.0
42 (2030)	119,125	18,249	63,716	14,275	22,884	15.3	53.5	12.0	19.2
43 (2031)	118,380	18,017	63,363	14,120	22,880	15.2	53.5	11.9	19.3
44 (2032)	117,616	17,806	62,613	14,405	22,792	15.1	53.2	12.2	19.4
45 (2033)	116,833	17,595	61,856	14,658	22,725	15.1	52.9	12.5	19.5
46 (2034)	116,033	17,412	61,029	14,912	22,680	15.0	52.6	12.9	19.5
47 (2035)	115,216	17,235	60,164	15,219	22,597	15.0	52.2	13.2	19.6
48 (2036)	114,383	17,014	59,284	15,589	22,495	14.9	51.8	13.6	19.7
49 (2037)	113,535	16,810	58,334	15,988	22,404	14.8	51.4	14.1	19.7
50 (2038)	112,674	16,621	57,329	16,373	22,350	14.8	50.9	14.5	19.8
51 (2039)	111,801	16,448	56,336	16,690	22,326	14.7	50.4	14.9	20.0
52 (2040)	110,919	16,287	55,426	16,814	22,392	14.7	50.0	15.2	20.2
53 (2041)	110,028	16,134	54,576	17,145	22,172	14.7	49.6	15.6	20.2
54 (2042)	109,131	15,987	53,792	17,060	22,292	14.6	49.3	15.6	20.4
55 (2043)	108,229	15,844	53,039	16,931	22,415	14.6	49.0	15.6	20.7
56 (2044)	107,326	15,702	52,338	16,709	22,577	14.6	48.8	15.6	21.0
57 (2045)	106,421	15,559	51,670	16,426	22,767	14.6	48.6	15.4	21.4
58 (2046)	105,518	15,412	51,059	16,034	23,012	14.6	48.4	15.2	21.8
59 (2047)	104,616	15,262	50,460	15,587	23,307	14.6	48.2	14.9	22.3
60 (2048)	103,716	15,108	49,859	15,110	23,639	14.6	48.1	14.6	22.8
61 (2049)	102,819	14,949	49,276	14,647	23,947	14.5	47.9	14.2	23.3
62 (2050)	101,923	14,787	48,730	14,235	24,170	14.5	47.8	14.0	23.7
63 (2051)	101,029	14,622	48,230	13,846	24,331	14.5	47.7	13.7	24.1
64 (2052)	100,135	14,455	47,746	13,510	24,424	14.4	47.7	13.5	24.4
65 (2053)	99,240	14,287	47,288	13,182	24,483	14.4	47.7	13.3	24.7
66 (2054)	98,342	14,118	46,860	12,875	24,490	14.4	47.6	13.1	24.9
67 (2055)	97,441	13,950	46,449	12,581	24,462	14.3	47.7	12.9	25.1
68 (2056)	96,534	13,782	46,049	12,327	24,376	14.3	47.7	12.8	25.3
69 (2057)	95,622	13,615	45,634	12,097	24,275	14.2	47.7	12.7	25.4
70 (2058)	94,702	13,451	45,223	11,860	24,169	14.2	47.8	12.5	25.5
71 (2059)	93,775	13,288	44,776	11,671	24,039	14.2	47.7	12.4	25.6
72 (2060)	92,840	13,128	44,309	11,536	23,866	14.1	47.7	12.4	25.7
73 (2061)	91,897	12,971	43,846	11,438	23,644	14.1	47.7	12.4	25.7
74 (2062)	90,949	12,816	43,366	11,368	23,398	14.1	47.7	12.5	25.7
75 (2063)	89,994	12,665	42,873	11,335	23,121	14.1	47.6	12.6	25.7
76 (2064)	89,036	12,518	42,387	11,321	22,811	14.1	47.6	12.7	25.6
77 (2065)	88,077	12,374	41,893	11,330	22,479	14.0	47.6	12.9	25.5

各年10月1日現在の総人口(日本における外国人を含む)。平成27(2015)年は、総務省統計局『平成27年国勢調査 年齢・国籍不詳をあん分した人口(参考表)』による。

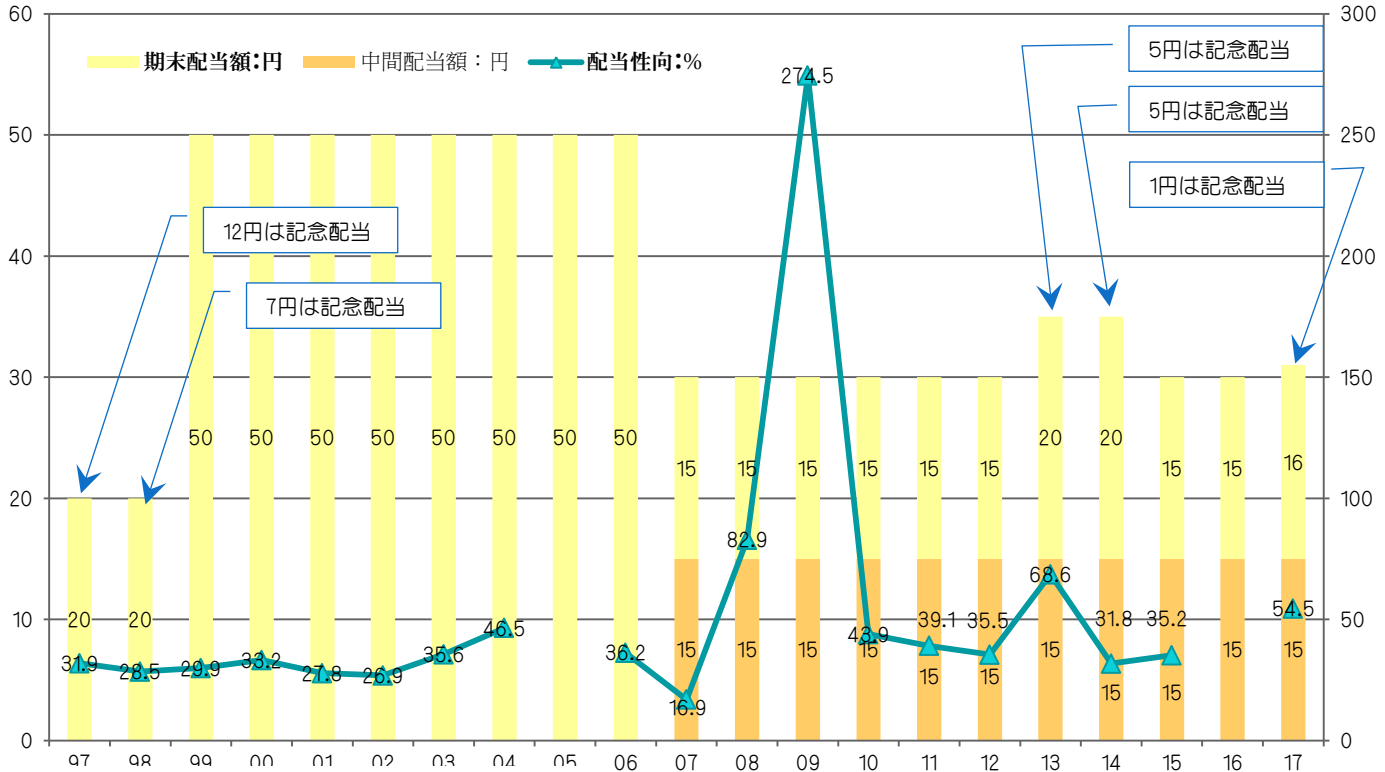
地 域	総人口(1,000人)						
	平成22年 (2010)	平成27年 (2015)	平成32年 (2020)	平成37年 (2025)	平成42年 (2030)	平成47年 (2035)	平成52年 (2040)
沖 縄 県	1,393	1,410	1,417	1,414	1,405	1,391	1,369
東 京 都	13,159	13,349	13,315	13,179	12,957	12,663	12,308
神 奈 川 県	9,048	9,148	9,122	9,010	8,833	8,607	8,343
愛 知 県	7,411	7,470	7,440	7,348	7,213	7,046	6,856
滋 賀 県	1,411	1,420	1,414	1,398	1,375	1,345	1,309
埼 玉 県	7,195	7,206	7,133	6,991	6,796	6,562	6,305
千 葉 県	6,216	6,192	6,122	5,987	5,806	5,592	5,358
福 岡 県	5,072	5,046	4,968	4,856	4,718	4,559	4,379
大 阪 府	8,865	8,808	8,649	8,410	8,118	7,794	7,454
京 都 府	2,636	2,615	2,567	2,499	2,418	2,325	2,224
兵 庫 県	5,588	5,532	5,422	5,269	5,088	4,888	4,674
全 国	128,057	126,597	124,100	120,659	116,618	112,124	107,276
宮 城 県	2,348	2,306	2,269	2,210	2,141	2,062	1,973
宮 崎 県	2,861	2,825	2,767	2,689	2,599	2,499	2,391
石 川 県	1,170	1,153	1,128	1,096	1,060	1,019	974
茨 城 県	2,970	2,922	2,853	2,764	2,661	2,546	2,423
岡 山 県	1,945	1,913	1,868	1,811	1,749	1,682	1,611
栃 木 県	2,008	1,974	1,926	1,867	1,800	1,725	1,643
群 馬 県	2,008	1,971	1,920	1,858	1,787	1,711	1,630
静 岡 県	3,765	3,696	3,601	3,480	3,343	3,193	3,035
三 重 県	1,855	1,821	1,773	1,715	1,649	1,580	1,508
岐 阜 県	2,081	2,035	1,978	1,908	1,830	1,746	1,660
滋 賀 県	1,817	1,776	1,725	1,666	1,603	1,538	1,467
奈 良 県	1,401	1,370	1,330	1,280	1,223	1,161	1,096
大 分 県	1,197	1,169	1,134	1,094	1,050	1,004	955
佐 賀 県	850	828	803	775	745	714	680
宮 崎 県	1,135	1,107	1,073	1,034	991	947	901
福 井 県	806	785	760	731	700	668	633
香 川 県	996	969	937	900	860	818	773
富 山 県	1,093	1,064	1,028	986	940	892	841
北 海 道	5,506	5,361	5,178	4,960	4,719	4,462	4,190
長 野 県	2,152	2,091	2,019	1,938	1,851	1,761	1,668
山 梨 県	863	838	809	776	741	704	666
鹿 児 島 県	1,706	1,650	1,588	1,522	1,454	1,386	1,314
新 潟 県	2,374	2,297	2,210	2,112	2,009	1,902	1,791
愛 媛 県	1,431	1,383	1,329	1,269	1,206	1,141	1,075
島 取 県	589	567	544	520	494	468	441
山 口 県	1,451	1,399	1,340	1,275	1,208	1,139	1,070
福 島 県	2,029	1,913	1,874	1,780	1,684	1,587	1,485
長 崎 県	1,427	1,371	1,313	1,250	1,185	1,118	1,049
徳 島 県	785	756	723	686	649	611	571
和 歌 山 県	1,002	961	917	869	820	769	719
鳥 取 県	717	687	655	622	588	555	521
山 形 県	1,169	1,116	1,062	1,006	949	893	836
岩 手 県	1,330	1,266	1,206	1,140	1,072	1,005	938
高 知 県	764	730	693	655	616	576	537
青 森 県	1,373	1,306	1,236	1,161	1,085	1,009	932
秋 田 県	1,086	1,023	959	893	827	763	700
減少率	38	41	46	47	47	47	47

注1) 指数とは、平成22(2010)年の総人口を100としたときの総人口の値のこと。
注2) 減少率とは、5年前より総人口が減少した都道府県の数のこと。

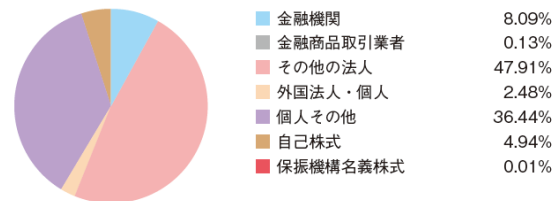
株式情報 Stock Information

発行済株式総数	6,820,000株	Number of Shares Issues:	6,820,000 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 ジャスダック市場	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, JASDAQ
証券コード	4656	Code Number:	4656
1単元の株式数	100	Investment Unit:	100 shares
株主数	4,126名	Number of Stockholders:	4,126

1株当たり配当額 Dividends per Shares



株式分布状況/所有者別株式数



大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
株式会社サカエヤ	2,455	41.26
竹内伸枝	420	7.06
株式会社ニテリョク	360	6.05
学校法人鶴嶺学園	210	3.53
竹内恵司	203	3.42
ダイワキャピタルマーケット シンガポールリミテッド	160	2.69
平塚信用金庫	150	2.52
東京海上日動火災保険株式会社	100	1.68
サン・ライフ従業員持株会	82	1.39
日本生命保険相互会社	80	1.34
アサヒビール株式会社	80	1.34

※当社は自己株式336千株を保有しておりますが上記には含まれておりません。
また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

会社の概要

商号	株式会社サン・ライフ
設立	昭和45年12月
資本金	6億1千万円
決算日	3月31日
社員数	424名
業種	サービス業
事業内容	- ホテル事業 (ホテル・ブライダル事業) - 式典事業 (葬祭・法要事業) - 介護事業・メンバーズシステム (互助会) 事業ほか

株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
(郵便物送付先) および (電話照会先)	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (フリーダイヤル)
公告の方法	電子公告により行います。 但し、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URL (http://www.sunlife.jp)